



Plan de continuité SOS Boulonnerie pour les années 2021/2026 :

Le plan de continuité de SOS Boulonnerie est un plan à 5 ans car notre confiance est totale par rapport au potentiel de développement de notre entreprise et de nos produits en Cote d'Ivoire.

Pour rappel SOS Boulonnerie a été créée en Octobre 2015 avec plusieurs objectifs :

1. Doter le marché Ivoirien d'un fournisseur, expert conseil totalement **dédié** en fixations industrielles.
2. Offrir à tous les opérateurs du secteur de la construction des produits uniquement **certifiés** aux normes et standards internationaux.
3. **Renforcer** la qualité et la fiabilité des constructions.
4. Offrir des prix très **compétitifs** afin de permettre aux petites entreprises du secteur de pouvoir se **positionner** sur des projets importants.
5. **Créer** des emplois et faire participer les salariés activement au développement de l'entreprise

Historique et activités :

Notre business modèle est basé sur les points suivants :

- La qualité de nos produits (ils sont tous certifiés Matière).
- Une multitude de références (plus de 5000 à ce jour)
- Un emplacement stratégique en Zone 3 avec des places de parking sécurisées
- Un stock conséquent et de sécurité pour tous nos clients
- Des approvisionnements réguliers en containers ou aérien si urgence constatée
- Des horaires de couverture du lundi au samedi
- Ses livraisons de nos produits sur les sites de nos clients.

Mais ce business modèle aussi efficace soit il ne serait rien sans une équipe totalement dédiée, formée, compétente, engagée et professionnelle.

A SOS Boulonnerie, nous l'avons, et elle est composée de 10 salariés dont 30 % de femmes, tous Ivoiriennes et Ivoiriens et qui avant de rejoindre SOS Boulonnerie étaient des demandeurs d'un emploi stable ;

Notre fierté est de leur avoir donné cette possibilité de travailler dans un cadre formel en ayant aussi pour objectif de les faire évoluer en leur donnant de plus grandes responsabilités.

SOS Boulonnerie au capital de 10 000 000 F. CFA – 77 rue des Foreurs – Treichville Zone 3 – 01 BP 1262 Abidjan 01

Tél : (+225)07 09 06 40 00 – E-mail : tanoh.ahonon@sosboulonnerie.com

N° C.C. 1528920S – Régime d'Imposition : Réel Normal – Centre des Impôts : Treichville II

RC N° : CI-ABJ-2015-B-13637 – Compte SGBCI N° : CI0080111201124279893789



A ce titre, nous avons d'ailleurs dispensé avec le FDFP des formations commerciales pour développer nos activités, des formations d'Anglais pour pénétrer les secteurs oil et gas et minier et des formations de gestion de stocks afin de mieux maîtriser ce poste très important dans la distribution.

Notre chiffre d'affaire annuel n'a jamais cessé d'évoluer et nous avons enregistré chaque année une croissance significative

CA Annuel :

2016 : **70 464 593 f CFA**

2017 : **171 453 853 FCFA**

2018 : **247 884 315 f CFA**

2019 : **219 884 315 f CFA**

2020 : **158 800 262 f CFA**

Pour information, 2018 a été une année exceptionnelle due à une importante commande pour le Mali.

Année 2020 :

Comme de nombreuses entreprises nous avons subi depuis le début de l'année, le covid de plein fouet à plusieurs niveaux :

- De grosses difficultés d'approvisionnement dû au Covid qui a sévit en Europe et qui a stoppé bien de nos fournisseurs avec pour conséquence de limiter nos stocks en quantité et en nombre de références
- Une baisse de 30% de notre CA en cumulé par rapport à 2019, dû au point ci-dessus mais aussi à une baisse importante d'activité de nos principaux clients (industriels, sous-traitants, revendeurs)
- Des difficultés importantes de recouvrement auprès de nos clients qui eux-mêmes font face à des problèmes de trésorerie.
- Un allongement de notre BFR.

Année 2021

- La Société est passé dans les mains de la direction générale de SOS BOULONNERIE DOUALA et grâce à leurs expériences de plus de 25 ans dans notre domaine nous avons atteint un chiffre d'affaire de **208 087 130 f CFA**.



Année 2022 à 2026

A ce jour , notre effectif est a 100% opérationnel , nous avons des commandes de nos principaux clients (qui sont les plus gros opérateurs industriels de CI) car les projets ne manquent pas dans les secteurs de la construction industrielle , Agro-Industrie , Oïl , Mines ... mais notre trésorerie est devenue trop faible eu égard aux points développés ci-dessus et nous n'avons plus les moyens de nous réapprovisionner comme nous le souhaitons ce qui met en danger le développement de notre entreprise, qui vu sa taille et son ancienneté est encore trop fragile pour faire face a une crise de cette ampleur sans soutien financier.

Nous avons un portefeuille de 700 clients et nous sommes devenus en moins de cinq ans un acteur reconnu dans le domaine industriel, nos clients nous suivent et souhaitent avoir SOS Boulonnerie leur expert en alternative sur le marché Ivoirien.

Nous sommes aussi devenus en 2019 le distributeur exclusif d'un des leaders mondiaux des roues et roulettes (TENTE Marque Allemande), EMILE MAURIN, INOXMARE, INDEX et BECK CRESPEL, ABRASIVOS GRINDING (disques) tous des grands distributeurs qui travaillent avec nous.

Si les acteurs internationaux cités ci-dessus veulent travailler avec nous c'est que notre business modèle basé sur la qualité de nos produits porte ses fruits, que notre crédibilité est reconnue et qu'ils veulent s'inscrire sur la durée avec SOS Boulonnerie

De notre côté, nous n'avons pas de doutes mais sans une aide de notre banque dans des circonstances exceptionnelles, il sera très difficile pour notre entreprise de faire face à un allongement de son BFR subi en très peu de temps, ce qui est pour nous un handicap majeur au développement de notre entreprise.

Avec le découvert provisoire obtenu en 2021 nous avons pu faire une bonne année (+ 30%) malgré des conditions sanitaires et économique difficiles.

Nous souhaitons avoir la ligne de découvert définitivement afin de continuer l'accroissement de notre société en 2022. Car les objectifs de cette année sont encore plus élevés.

Ensuite, cela nous permettra d'anticiper et de bien préparer 2022 qui verra de nombreux projets de construction et surtout de maintenance relancés car ayant été laissés de côté en 2020 et 2021.

Notre demande de renouvellement de notre découvert correspond en fait à un mois de BFR que nous subissons et qui nous empêchent de nous réapprovisionner car même si nos fournisseurs nous font confiance, ils demandent de plus en plus souvent un paiement à la commande afin de limiter leur risque.



Notre plan de continuité est le résultat d'analyses internes précises et crédibles, basées sur notre CA et son évolution, mais aussi sur les demandes et besoins de nos clients.

La pérennité de notre entreprise pour son développement et la sauvegarde des emplois est notre priorité et notre objectif essentiel.

Le Gérant

Denis LANGLOIS

Langlois



SOS Boulonnerie au capital de 10 000 000 F. CFA – 77 rue des Foreurs – Treichville Zone 3 – 01 BP 1262 Abidjan 01
Tél : (+225) 09 06 40 00 – E-mail : tanoh.ahonon@sosboulonnerie.com
N° C.C. 15289205 – Régime d'Imposition : Réel Normal – Centre des Impôts : Treichville II
RC N° : CI-ABJ-2015-B-13637 – Compte SGBCI N° : CI0080111201124279893789